Arquitetura de marcas TQC

Estrutura consolidada das verticais e diretrizes de arquitetura

VERTICAL 01

Gestão de Ativos Imobiliários Comerciais

Hierarquia

GRUPO TQC
↳ **TQ MALL**
  ↳ **Meu Boulevard**

Definição

- **Marca atual:** Ankora
- **Nova marca da vertical:** TQ Mall
- **Modelo de negócio:** incorporação e locação de imóveis comerciais
- **Papel de TQ Mall:** marca da vertical de ativos imobiliários comerciais
- **Meu Boulevard:** bandeira específica de Strip Malls, centro comercial de vizinhança e conveniência
- **Relação entre as marcas:** Meu Boulevard funciona abaixo de TQ Mall, como bandeira da vertical
- **Observação:** a razão social Ankora pode permanecer por questões societárias, mas a marca visível ao mercado passa a ser TQ Mall

Estrutura resumida

Grupo TQC

Marca institucional do grupo.

TQ Mall

Vertical de ativos imobiliários comerciais.

Meu Boulevard

Bandeira de Strip Malls dentro da TQ Mall.

VERTICAL 02

Gestão de Ativos Imobiliários Logísticos

Hierarquia

GRUPO TQC
↳ **TQ LOG**
  ↳ **TQ Log Simões Filho**
  ↳ **TQ Log Joinville**
  ↳ **TQ Log Taubaté**

Definição

- **Marca da vertical:** TQ Log
- **Modelo de negócio:** incorporação e locação de imóveis logísticos
- **Papel de TQ Log:** marca da vertical de ativos imobiliários logísticos
- **Origem:** TQ Log já nasceu dentro da nova arquitetura de marcas do grupo
- **Expansão territorial:** novas unidades mantêm a marca TQ Log e recebem a localidade apenas como identificador da unidade
- **Fachadas:** utilizam somente a marca **TQ Log**
- **Site e materiais institucionais:** utilizam **TQ Log + localidade**, por exemplo TQ Log Simões Filho, TQ Log Joinville e TQ Log Taubaté
- **Sub-marcas / bandeiras:** não se aplica neste caso. As localidades identificam unidades, não novas marcas

Estrutura resumida

Grupo TQC

Marca institucional do grupo.

TQ Log

Vertical de ativos imobiliários logísticos.

TQ Log + localidade

Identificação operacional de cada unidade do portfólio, sem criação de uma nova marca.

VERTICAL 03

Serviço de Construção

Hierarquia

GRUPO TQC
↳ **TQC Engenharia**

Definição

- **Empresa atual:** TQC Engenharia
- **Alteração de nome:** nenhuma
- **Modelo de negócio:** serviço de construção
- **Papel de TQC Engenharia:** empresa responsável pelos serviços de construção
- **Marca institucional do grupo:** Grupo TQC
- **Mudança de arquitetura:** TQC Realizações Imobiliárias deixa de exercer o papel de assinatura institucional e esse papel passa a ser ocupado por **Grupo TQC**
- **Importante:** TQC Realizações Imobiliárias não é substituída por TQC Engenharia. São papéis diferentes dentro da estrutura
- **TQC Engenharia:** permanece como empresa de construção
- **Grupo TQC:** passa a funcionar como marca-mãe institucional, sem ficar limitada ao território imobiliário

Justificativa para Grupo TQC

A retirada de **“Realizações Imobiliárias”** amplia o papel da marca-mãe.

Grupo TQC não define um setor específico. Isso permite que a estrutura receba, no futuro, novas frentes de negócio que não estejam necessariamente ligadas ao mercado imobiliário, sem exigir uma revisão da identidade institucional.

Observação estratégica

Se a TQC Engenharia atuar comercialmente para terceiros, faz sentido mantê-la como marca visível abaixo de Grupo TQC.

Se sua função for predominantemente construir os próprios ativos do grupo, ela pode ter presença institucional mais discreta, mantendo sua função empresarial sem competir visualmente com as verticais de ativos.

Estrutura resumida

Grupo TQC

Marca-mãe institucional e origem do conjunto de negócios.

TQC Engenharia

Empresa responsável pelos serviços de construção.

VERTICAL 04

Incorporação Residencial

Hierarquia

GRUPO TQC

↳ **TQ Residencial** (nome provisório de trabalho)

Definição

- **Empresa atual:** TQC Empreendimentos
- **Status:** empresa inativa, projeto previsto para 2027/2028
- **Modelo de negócio:** incorporação residencial de prédios e/ou loteamentos
- **TQInc:** não recomendado como nome definitivo, por ser ambíguo e pouco descritivo
- **Direção atual:** manter **TQ Residencial** como denominação funcional provisória

Recomendação

O nome definitivo deve ser escolhido mais perto do lançamento, quando estiverem claros o tipo de produto, o público e a relação entre prédios residenciais e loteamentos.

Estrutura resumida

Grupo TQC

Marca-mãe institucional.

TQ Residencial

Nome provisório para a futura vertical de incorporação residencial.

VERTICAL 05

Plataforma Financeira / FIDC

Hierarquia

GRUPO TQC

↳ **TQ Capital** (nome provisório de trabalho)

↳ **FIDC específico**

Definição

- **Projeto:** previsto para 2027/2028
- **Natureza:** FIDC é um fundo de investimento em direitos creditórios, não uma instituição financeira
- **Direção recomendada:** não usar **TQInvest FIDC** como solução definitiva neste momento
- **Nome provisório da plataforma: TQ Capital**
- **Papel do FIDC:** produto ou veículo financeiro dentro da plataforma, caso a operação evolua para uma frente recorrente de investimentos

Recomendação

Se o FIDC existir apenas para operações do próprio grupo, pode não ser necessário criar agora uma nova vertical de marca.

Se houver intenção de construir uma plataforma financeira recorrente, com novos fundos ou outros veículos no futuro, **TQ Capital** passa a fazer sentido como marca da vertical, deixando cada FIDC abaixo dela.

Estrutura resumida

Grupo TQC

Marca-mãe institucional.

TQ Capital

Nome provisório para uma futura plataforma financeira.

FIDC específico

Veículo financeiro subordinado à plataforma, com nome e estrutura definidos quando o projeto estiver mais maduro.

VERTICAL 06

Gestão de Propriedades

Hierarquia

GRUPO TQC
↳ **MITRA / PACTON / MURALE** (naming em definição)

Definição

- **Empresa atual:** TQC Administração
- **Nova marca:** processo de naming em andamento
- **Opções atuais:** MITRA, Pacton ou Murale
- **Modelo de negócio:** gestão de condomínios de centros comerciais e parques logísticos
- **Direção estratégica:** a nova marca não carregará TQ nem TQC no nome

Justificativa

A gestão de propriedades ocupa uma posição diferente das empresas que incorporam e possuem os ativos.

Uma marca própria dá mais **neutralidade**, **autonomia comercial** e **capacidade de atender ativos de terceiros** sem parecer uma extensão operacional exclusiva do Grupo TQC.

Isso permite que a empresa cresça como negócio de gestão, e não apenas como área de apoio aos ativos do grupo.

Impacto na arquitetura

Essa decisão transforma o sistema em uma arquitetura **híbrida**.

Algumas verticais permanecem diretamente ligadas à marca-mãe pelo identificador TQ, como **TQ Mall** e **TQ Log**.

Outras podem ter marca própria quando a estratégia exige maior independência comercial, como a futura marca de gestão de propriedades.

Estrutura resumida

Grupo TQC

Marca-mãe institucional.

MITRA / PACTON / MURALE

Marca autônoma de gestão de propriedades, com vínculo societário ao grupo, mas sem carregar TQ ou TQC no nome.